











SPIS RZECZY

Przedmowa	11
0. Uwagi wstępne	13
0.1. Strumienie informacyjne a strumienie zasileniowo-materiałowe	14
0.2. Rola sprzężenia zwrotnego w procesie kierowania	16
0.3. Elementy systemu APD i etapy projektowania	19
1. Przebiegi czasowe w procesie kierowania	21
1.1. System synchroniczny	22
1.2. System podsynchroniczny	24
1.3. System asynchroniczny	26
1.4. System o zmiennej częstotliwości	28
2. Przewidywanie jako gra	31
3. Agregowanie i wskaźniki	37
3.1. Zarys teorii wskaźników	37
3.2. Zastosowanie teorii wskaźników do śledzenia przebiegu produkcji jednostkowej	39
3.3. Zastosowanie teorii wskaźników do śledzenia przebiegu produkcji seryjnej	44
4. Modele a kryteria decyzyjne	45
4.1. Konfrontacja wyników uzyskanych za pomocą różnych modeli	46
4.2. Narastanie błędów, którymi obciążone są dane pierwotne w przypadku stosowania modeli	48
4.3. Modele „analityczne“ a teoria wskaźników	48
4.4. Uwagi końcowe	49
5. APD a system zintegrowany	51



6. Zbiory podstawowe	54	
6.1. Kartoteka technologiczna	55	
6.2. Kartoteka magazynowa	60	
6.3. Kartoteka dostawców, odbiorców i kooperantów	61	
6.4. Kartoteka zaszerogowań i płac	62	
6.5. Kartoteka planu i wyników produkcji	62	
6.6. Kartoteka produkcji i usług (zwana również kartoteką kont głównych)	64	
6.7. Kartoteka maszyn i urządzeń	66	
6.8. Kartoteka kont finansowych	66	
7. Dokumenty podstawowe	67	
7.1. Dokumenty dla oddziałów produkcyjnych	67	
7.2. Dokumenty dla kierownictwa szczebli wyższych	79	
7.3. Dokumenty dla dyrekcji	80	
8. Przykładowy cykl przetwarzania	81	
8.1. Opracowywanie danych, przewidywań i zbiorów decyzji dopuszczalnych	81	
8.2. Podejmowanie decyzji	85	
8.3. Opracowywanie poleceń wykonawczych	85	
8.4. Uwagi końcowe	89	
9. Plany okresowe a plany operatywne	90	
9.1. Metody matematyczne w planowaniu	90	
9.2. Zastosowanie programowania liniowego do planowania	90	
9.3. Bodźce a programowanie liniowe	92	
9.4. Krytyka programowania liniowego	93	
9.5. Optymalne plany operatywne	94	
9.6. Plan inspekcji wrywkowych	97	
10. Prawo Parkinsona	99	
Dodatek		
A. Układy względnie odosobnione	103	
B. Elektroniczna maszyna cyfrowa	116	
B.1. Pamięć operacyjna EMC	120	
B.2. Arytmometr EMC	123	
B.3. Układ centralnego sterowania EMC	124	
B.4. Urządzenia wejściowe EMC	128	
B.5. Urządzenia wyjściowe EMC	130	

B.6. Urządzenia pamięci zewnętrznej EMC	132
B.7. Układ sterowania pamięcią zewnętrzną EMC	137
C. Programowanie EMC	139
D. Automatyczne przetwarzanie danych	149
D.1. Dokumenty	151
D.2. Przetwarzanie sekwencyjne	155
D.3. Przetwarzanie indywidualne	171
D.4. Strumienie informacji przetwarzanych i programu przetwarzającego	175
Bibliografia	176
Skorowidz	179
Słownik angielsko-polski terminów podstawowych	183

