

## Spis treści



|  | str.      |
|--|-----------|
| Przedmowa prof. W. Radzikowskiego . . . . .  | 5         |
| Przedmowa do wydania polskiego . . . . .   | 10        |
| Wstęp . . . . .  | 12        |
| Podziękowania . . . . .  | 15        |
| <b>Część pierwsza</b>  |           |
| Planowanie Systemów Informacyjnych . . . . .   | 17        |
| Skuteczne wykorzystanie planowania przy zarządzaniu zasobami informacyjnymi . . . . .                | 18        |
| Architektura Kierowania Służbą Informatyki . . . . .   | 19        |
| Bibliografia . . . . .   | 23        |
| <b>Rozdział 1. Strategiczne Planowanie Informacji</b> . . . . .                                      | <b>25</b> |
| Kluczowe koncepcje Strategicznego Planowania Informacji . . . . .                                    | 28        |
| Przegląd tematów związanych ze Strategicznym Planowaniem Informacji i odpowiednich technik . . . . . | 29        |
| Metodologia Portfela Zastosowań . . . . .  | 29        |
| Przekształcanie Zbioru Strategii . . . . .   | 31        |
| Metodologia Sfederowanych Systemów . . . . .   | 32        |
| Cykl Strategicznego Planowania Informacji . . . . .  | 35        |
| Czteroetapowy model SPI . . . . .  | 35        |
| Analiza Profilu Strategicznego Informatyki . . . . .   | 35        |
| Paradygmaty informatyki . . . . .  | 47        |
| Mety ZZI . . . . .   | 48        |
| Wstępne planowanie systemów . . . . .  | 52        |
| Planowanie strategii systemów . . . . .  | 58        |
| Analiza strategii gospodarczej . . . . .   | 64        |

|   |            |
|---|------------|
| Posunięcia strategiczne . . . . .   | 71         |
| Test spójności strategii systemów i wyboru strategii . . . . .                                  | 73         |
| Strategią Zorientowane Planowanie Systemów . . . . .  | 74         |
| Podsumowanie . . . . .  | 79         |
| Bibliografia . . . . .  | 80         |
| <b>Rozdział 2. Taktyczne Planowanie Informacji . . . . .</b>                                    | <b>83</b>  |
| Przegląd elementów i metod Taktycznego Planowania Informacji . . . . .                          | 84         |
| Metoda Portfela Zastosowań . . . . .  | 84         |
| Metoda Sfederowanych Systemów . . . . .   | 89         |
| Cykl taktycznego planowania i kontroli informacji . . . . .                                     | 89         |
| Formułowanie koncepcji ZZI . . . . .  | 91         |
| Wdrażanie struktur informatycznych zaprojektowanych pod kątem strategii informacyjnej . . . . . | 97         |
| Kształtowanie organizacji ZZI . . . . .   | 97         |
| Wybór projektów systemów zastosowań . . . . .   | 98         |
| Wybór składowych TI . . . . .   | 103        |
| Kierowanie wdrażaniem strategii i polityki informatycznej . . . . .                             | 113        |
| Gra o władzę . . . . .  | 123        |
| Federacja SIZ — Strategii Systemów . . . . .  | 126        |
| Od taktycznego do operacyjnego planowania informacji . . . . .                                  | 128        |
| Podsumowanie . . . . .  | 129        |
| Bibliografia . . . . .  | 130        |
| <b>Rozdział 3. Podejście architektoniczne w systemach informacyjnych . . . . .</b>              | <b>133</b> |
| Misja Planowania SI . . . . .   | 134        |
| Zasady Planowania architektury SI . . . . .   | 137        |
| Ewolucja architektury SI . . . . .  | 133        |
| Funkcje Architekta SI . . . . .   | 145        |
| Podsumowanie . . . . .  | 149        |
| Bibliografia . . . . .  | 149        |

## Część druga

|   |     |
|---|-----|
| Architektura Systemów Zastosowań . . . . .  | 151 |
| Opracowanie architektury Środowiska Systemów Przedsiębiorstwa . . . . .                                     | 152 |
| Bibliografia . . . . .  | 155 |
| <b>Rozdział 4. Wielorakie perspektywy i poziomy informacji</b>  | 156 |
| Wielorakie perspektywy teorii informacji . . . . .  | 157 |
| Podsumowanie . . . . .  | 176 |
| Bibliografia . . . . .  | 176 |
| <b>Rozdział 5. Kompleks Systemów Informacyjnych Przedsiębiorstwa</b>  | 179 |
| Przegląd metod kierowania informacją . . . . .  | 180 |
| Zarządzanie Zasobami Informacyjnymi jako samodzielny proces przedsiębiorstwa . . . . .                      | 183 |
| Federacyjna architektura KSIP . . . . .   | 189 |
| Tworzenie koncepcji Kierowania Informacją Przedsiębiorstwa z użyciem Techniki Planowania Systemów . . . . . | 196 |
| Podsumowanie . . . . .  | 199 |
| Bibliografia . . . . .  | 200 |
| <b>Rozdział 6. Systemy Informacyjne Zarządzania</b>   | 202 |
| Nowy paradygmat SIZ . . . . .   | 203 |
| Ujęcie Zarządzania . . . . .  | 208 |
| Ujęcie Federacji SIZ . . . . .  | 215 |
| Podsumowanie . . . . .  | 223 |
| Bibliografia . . . . .  | 223 |
| <b>Rozdział 7. Systemy Informacyjne Kontroli</b>  | 226 |
| Miejsce i zadanie Kontrolnych Systemów Informacyjnych Przedsiębiorstw . . . . .                             | 228 |
| Wspólny Kontrolny System Informacyjny Przedsiębiorstwa . . . . .  | 231 |
| Elementarna architektura Wspólnych Kontrolnych Systemów . . . . .   | 234 |
| Zakres przetwarzania informacji w Systemach Kontrolnych . . . . .   | 239 |
| Podsumowanie . . . . .  | 243 |
| Bibliografia . . . . .  | 244 |

|   |            |
|---|------------|
| <b>Rozdział 8. Systemy Wspomagania Zarządzania . . . . .</b>      | <b>246</b> |
| Systemy Decyzyjne Kierownictwa . . . . .                          | 251        |
| System Komunikacyjny Kierownictwa — SKK . . . . .                 | 265        |
| System Informowania Kierownictwa — SIK . . . . .                  | 267        |
| Podsumowanie . . . . .  | 269        |
| Bibliografia . . . . .  | 271        |
| <b>Rozdział 9. Hierarchiczne SIZ . . . . .</b>                    | <b>273</b> |
| Od hierarchii ludzi do hierarchii zarządzania . . . . .           | 273        |
| Dekompozycja hierarchii korporacji . . . . .                      | 274        |
| Systematyzacja hierarchii korporacji . . . . .                    | 277        |
| Powtarzanie się systemów w strukturze korporacji . . . . .        | 281        |
| Podsumowanie . . . . .  | 284        |
| Bibliografia . . . . .  | 284        |
| <b>Rozdział 10. Systemy Informacyjne Produkcji . . . . .</b>      | <b>286</b> |
| Koncepcja zautomatyzowanej produkcji . . . . .                    | 286        |
| Automatyzacja komórek roboczych . . . . .                         | 288        |
| Automatyzacja procesów pomocniczych . . . . .                     | 293        |
| Fabryczna Federacja Systemów Informacyjnych Zarządzania . . . . . | 296        |
| Architektura Federacji Systemów KWW . . . . .                     | 301        |
| Komputerowo Zintegrowana Produkcja . . . . .                      | 301        |
| Podsumowanie . . . . .  | 307        |
| Bibliografia . . . . .  | 307        |
| <b>Rozdział 11. Systemy Informacyjne Budownictwa . . . . .</b>    | <b>309</b> |
| Kategorie Systemów Zastosowań komputerów w budownictwie . . . . . | 311        |
| Systemy Komputerowo Wspomaganego Budowania . . . . .              | 315        |
| Komputerowo Zintegrowane Budowanie . . . . .                      | 318        |
| Podsumowanie . . . . .  | 322        |
| Bibliografia . . . . .  | 322        |
| <b>Rozdział 12. Systemy Informacyjne Biura . . . . .</b>          | <b>324</b> |
| Paradygmat Automatyzacji Biura . . . . .                          | 325        |
| Procesowa analiza biura wielostanowiskowego . . . . .             | 328        |
| Systemy i podsystemy informatyzacji biurowej . . . . .            | 330        |
| Architektura Techniki Informacyjnej Biura . . . . .               | 337        |
| Zmiany i przekształcenia w biurze . . . . .                       | 340        |

|  |            |
|--|------------|
| Podsumowanie . . . . .                                   | 343        |
| Bibliografia . . . . .                                   | 343        |
| <b>Rozdział 13. Systemy Informacyjne Domu . . . . .</b>  | <b>345</b> |
| Federacja Systemów Informacyjnych Domu . . . . .         | 345        |
| Architektura Unii Systemów Informacyjnych Domu . . . . . | 347        |
| Podsumowanie . . . . .                                   | 351        |
| Bibliografia . . . . .                                   | 352        |
| <b>Lista ważniejszych akronimów . . . . .</b>            | <b>354</b> |
| <b>Glosariusz . . . . .</b>                              | <b>361</b> |